



**Årsredovisning och koncernredovisning**

**för**

**Starbreeze AB (publ)**

Org.nr. 556551-8932

Räkenskapsåret

***2008-07-01 – 2009-06-30***

# Innehållsförteckning

<b>Innehållsförteckning</b> .....	<b>2</b>
<b>Året i korthet</b> .....	<b>3</b>
<b>VD har ordet</b> .....	<b>4</b>
<b>Årsstämma</b> .....	<b>5</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>6</b>
Allmänt om verksamheten .....	6
Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2008/2009 .....	6
Händelser efter räkenskapsårets utgång .....	8
Pågående spelutvecklingsprojekt .....	8
Affärsidé.....	8
Vision .....	8
Marknad och trender .....	8
Konkurrens.....	9
Starbreeze lanserade spel.....	9
Personal .....	10
Styrelsen.....	11
Valberedning.....	11
Förslag till principer och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare .....	12
Investeringar .....	13
Förväntningar avseende den framtida utvecklingen .....	13
Några riskfaktorer .....	13
Forskning och utveckling .....	14
<b>Ägarstruktur och aktiekapital</b> .....	<b>15</b>
Ägarstruktur .....	15
Utdelningspolicy.....	15
Aktiekapitalet.....	15
<b>Flerårsöversikt, koncern</b> .....	<b>17</b>
<b>Finansiella rapporter</b> .....	<b>19</b>
Kommentarer till årets finansiella utveckling.....	19
Förslag till vinstdisposition .....	21
Resultaträkning, koncern .....	22
Balansräkning, koncern .....	23
Koncernens förändring i eget kapital .....	24
Kassaflödesanalys, koncern.....	25
Resultaträkning, moderbolag.....	26
Balansräkning, moderbolag.....	27
Moderbolagets förändring i eget kapital .....	28
Kassaflödesanalys, moderbolag .....	29
<b>Noter till koncernredovisningen</b> .....	<b>30</b>
<b>Revisionsberättelse</b> .....	<b>58</b>
<b>Ledande befattningshavare</b> .....	<b>59</b>
<b>Styrelse och revisor</b> .....	<b>61</b>
<b>Aktien</b> .....	<b>62</b>
<b>Adresser</b> .....	<b>63</b>

I årsredovisningen angivna uppgifter avser om ej annat anges koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen för året uppgick till 87,4 MSEK (62,0 MSEK), vilket ger en tillväxt på 41 % i jämförelse med föregående år.
- Rörelseresultat före avskrivningar för året uppgick till 15,9 MSEK (5,7 MSEK).
- Resultat efter skatt för året uppgick till 12,4 MSEK (4,4 MSEK).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,03 SEK (0,01 SEK).
- Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick på balansdagen till 63,7 MSEK (50,8 MSEK).
- Antalet anställda har ökat från 86 personer per den 30 juni 2008 till 103 personer per den 30 juni 2009. Starbreeze tecknade ytterligare ett fullständigt produktionsavtal med Electronic Arts i november 2008.

## VD har ordet

Vi har nu avslutat ännu ett starkt verksamhetsår, 2008/2009. Omsättningen steg med 41 % och vinstmarginalen efter skatt blev 14 %. Vi är mycket nöjda med dessa siffror, speciellt med tanke på hur tufft klimat det är i spelbranschen generellt just nu. Föregående verksamhetsår växte företaget med 48 % och hade 7 % marginal efter skatt. De första tre kvartalen under verksamhetsåret 2008/2009 blev extra starka eftersom Riddick-projektet hade bra täckningsbidrag.

Spelbranschen som helhet genomgår för närvarande en ganska smärtsam strukturomvandling. Branschen har under många år byggt upp en överkapacitet och släppt för många titlar varje år, vilket gjort att den genomsnittliga lönsamheten bland både utvecklare och förläggare har varit svag. Många aktörer har levt på externt kapital. Den globala finanskrisen triggade till slut fram en rejäl nedskaling av utvecklingskapaciteten, och många spelutvecklingsstudios och förläggare har fått skära ner ordentligt eller slå igen under det senaste året. Filmbranschen i Hollywood genomgår för närvarande en liknande kris, där antalet filmer i produktion nu sjunker dramatiskt. Tittar man på de sex ledande västerländska spelförläggarna som är börsnoterade (Activision, EA, Ubisoft, Take Two, THQ, Atari) så har de i genomsnitt tappat ca 50 % av börsvärdet sedan augusti 2008. Jämförbara index som Dow Jones och Nasdaq har tappat ca 10-15% under samma period. Några exempel på utvecklare i vårt närområde som har gått i konkurs är Grin (svenska), Deadline Games (börsnoterade i Danmark) och 10-tacle Studios (börsnoterade i Tyskland). Starbreeze är faktiskt en av få aktörer som har klarat sig bra det senaste året, trots branschkrisen. Vi hoppas att detta håller i sig. Det krävs dock att vi fortsätter göra leveranser av absolut högsta kvalitet och att vår förläggarpartner även fortsättningsvis har resurser att satsa på våra produktioner.

Branschkrisen har även positiva följd effekter: Det kommer sannolikt att släppas betydligt färre speltitlar i butikerna framöver, vilket borde innebära att konkurrensen om hyllutrymmet minskar något. De titlar som släpps får allt större budgetar, både för produktion och för marknadsföring. Vår ambition är att bli en av de kvarvarande "superutvecklarna" med riktigt stora budgetar och gigantiska säljvolym. Detta är en otroligt tuff utmaning som vi kämpar med varje dag i produktionen. Vi tror att våra nuvarande projekt blir viktiga steg i att uppnå denna ambition.

Eftersom Starbreeze har haft en sådan god vinst under verksamhetsåret har frågan om eventuell utdelning varit föremål för en omfattande diskussion i styrelsen. Slutsatsen blev att kassan behövs i bolaget och styrelsen rekommenderar därför att ingen utdelning görs för räkenskapsåret 2008/2009. Viktiga överväganden var: (i) likviditetssäkerhet för att kunna hantera projektförseningar eller beläggningsglapp mellan projekt, vilket inträffar i vår bransch regelbundet (ii) i linje med bolagets strategi kommer vi fortsätta med offensiva satsningar som kräver fortsatta investeringar i IT, vidareutveckling av vår spelmotor, personal och affärsutveckling. Det är också värt att notera att posten "Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader" uppgick till hela 47 MSEK i balansräkningen, per 30 juni. Detta beror på att vi har fått en del av budgetarna för våra pågående produktioner utbetalda i förväg. I takt med att våra pågående produktioner slutförs kommer därför kassan att reduceras väsentligt.

# Årsstämma

Ordinarie årsstämma i Starbreeze AB (publ), 556551-8932, hålls torsdagen den 19 november 2009 kl. 16.00 på Clarion Hotel Gillet, Dragarbrunnsgatan 23 i Uppsala. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall:

- dels vara införd som ägare i den av Euroclear AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken fredagen den 13 november 2009,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 16 november 2009 kl. 16.00. Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen till Starbreeze AB, "Årsstämma", Dragarbrunnsgatan 78B, 753 20 Uppsala, via e-post: [ir@starbreeze.com](mailto:ir@starbreeze.com) Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd hos Euroclear i den av Euroclear förda aktieboken senast fredagen den 13 november 2009. Detta innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om en sådan omregistrering.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande "registreringsbevis" för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och registreringsbeviset får inte vara äldre än ett år. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör före stämman insändas per brev till Starbreeze.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Starbreeze AB (publ), 556551-8932, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008-07-01 – 2009-06-30, Starbreeze elfte räkenskapsår.

## Allmänt om verksamheten

---

Starbreeze AB (publ) är en oberoende spelutvecklare som utvecklar TV- och datorspel i samarbete med internationella spelförläggare. Starbreeze får vanligtvis ersättning från förläggaren i form av ett fast arvode för utvecklingsarbetet (förskottsbetalning), kopplade till vissa förutbestämda milstolpeleveranser, samt extra säljroyaltybonus om spelets försäljning överstiger en viss nivå. Förläggaren står utöver finansiering även för marknadsföring och distribution av spelet.

Samarbetet mellan förläggare och utvecklare regleras av ett detaljerat avtal, som specificerar skyldigheter och ansvar hos respektive part under produktionen. Starbreeze har bland annat ett omfattande ansvar för att inget material i spelen gör upphovsrättsintrång eller bryter mot andra legala regelverk.

Starbreeze redovisning bygger på successiv vinstavräkning, som går ut på att bolaget löpande gör en prognos av hur mycket internt arbete och hur mycket externa kostnader som återstår för att färdigställa varje spelproduktion. Utifrån denna uppskattning kan bolaget sedan tillgodoräkna sig en viss mängd intäkter under redovisningsperioden. Då förutsättningar kan förändras och bedömningar behöva revideras finns naturligtvis alltid viss osäkerhet innebärande att förändrade uppskattningar och bedömningar materiellt kan påverka resultatet enskilda kvartal.

Starbreezekoncernen omfattas av moderbolaget Starbreeze AB (publ) och de helägda dotterbolagen Starbreeze Studios AB (org. nr 556558-4496) och Sidecar 1 AB (Org.nr 556779-9654). All personal är anställd i moderbolaget.

Sedan grundandet 1998 har Starbreeze utvecklats till en etablerad aktör på den internationella spelmarknaden.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2008/2009

---

### Completionbond-avtal klart i juni

I januari tog vår förläggare EA initiativet att försöka omvandla ett av våra pågående projekt till ett projekt med completionbond-finansiering. De slutliga kontrakten skrevs på i slutet av juni.

De stora skillnaderna mellan sedvanliga spelproduktioner och completionbond-finansiering är att spelproduktionen finansieras av banklån istället för av förläggaren. En handfull parter deltar i uppgörelsen, som omfattar ett femtiotal avtal. Huvudtransaktionen är att ett nytt förläggaravtal (Co-publishing Agreement) mellan EA och Starbreeze har lagts i ett specifikt rättighetsbolag, Sidecar 1 AB, vilket är ett helägt dotterbolag till Starbreeze. Sidecar har sedan tagit ett lån hos

banken City National Bank i Los Angeles, vilket finansierar den fortsatta spelutvecklingen. Enligt avtalet som Starbreeze ingått med EA förvärvar EA det färdigutvecklade spelet och erlägger då betalning. Ett garantibolag, Fireman's Fund, agerandes via dess agent International Film Guarantors (IFG) och produktions supervisorn Games Audit, garanterar spelets färdigställande inom budget och avsatt tid till banken, och bär kostnaderna om spelet inte färdigställs alls. All källkod till spelet deponeras hos en godkänd tredje part, ett så kallat escrow bolag.

IFG är ett av de ledande bolagen på completionbonds för filmer i Hollywood, och de arbetar nu även allt mer med completionbonds för spelproduktioner. Som legal rådgivare i denna transaktion har Starbreeze anlitat advokatfirman WWLLP i Los Angeles, som har erfarenhet från ett flertal liknande transaktioner. Starbreeze har även anlitat PriceWaterhouseCoopers i Sverige som rådgivare kring de redovisningsmässiga och skattemässiga frågor som uppkommer i samband med denna affär.

Completionbond-finansiering används ofta i Hollywood vid filmproduktioner, och verkar nu även bli allt vanligare i spelbranschen. Även om det har inneburit mycket administrativt arbete att sätta upp denna struktur tror vi att det på sikt kommer att ge Starbreeze ytterligare konkurrensfördelar gentemot andra utvecklare som inte uppfyller de krav som ställs av motparterna för denna typ av upplägg. Förhoppningsvis kan det bli lättare för Starbreeze att få nya produktioner "greenlightade" av förläggare i framtiden när vi har bevisat att vi klarar av att använda denna nya finansieringsmodell.

### **Samarbetet med EA för nytt Jason Bourne-spel**

I november kom Starbreeze i mål med förhandlingarna om ett nytt stort avtal med Electronic Arts.

I början av februari meddelades att det avtal som Starbreeze tecknade i november 2008 avsåg ett spel baserat på karaktären Jason Bourne, med Electronic Arts (EA) som förläggarpartner. Detta är det andra projekt som EA och Starbreeze nu samarbetar kring.

EA offentliggjorde då också att de har tecknat en exklusiv licens att utveckla spel baserat på författaren Robert Ludlums verk, inklusive böckerna om Jason Bourne. Starbreeze utvecklar den första titeln under EA:s mångåriga avtal med Ludlum Entertainment. Totalt har Ludlums böcker sålt i mer än 290 miljoner exemplar och översatts till 32 språk sedan 1971. De tre filmerna om Jason Bourne, med Matt Damon i huvudrollen, har hittills haft intäkter på ca 8 miljarder kronor enbart från biografvisningarna.

Ludlum Entertainment och Universal Pictures meddelade även nyligen att de har ingått ett långsiktigt avtal som ger Universal de exklusiva rättigheterna att fortsätta göra filmer baserade på karaktären Jason Bourne.

### **Riddick lanserades i april**

Chronicles of Riddick: Assault on Dark Athena lanserades i april. De genomsnittliga recensionsbetygen enligt Metacritic.com är 82 % för Xbox 360-versionen, 81 % för PS3-versionen

och 80 % för PC-versionen. Världens största speltidning Game Informer, med ca 3,5 miljoner läsare per månad, gav spelet 95 % i betyg.

Förläggaren Atari har inte offentliggjort några siffror för spelet, men en grov uppskattning för den amerikanska marknaden finns på sajten [www.vgchartz.com](http://www.vgchartz.com) Det är dock klart att försäljningen inte kommer att nå upp till den brytpunkt där Starbreeze får extra säljroyaltybonus.

I oktober 2008 blev det klart att Atari skulle förvärva förlagsrättigheterna till Riddick från Activision/Vivendi. Atari och Starbreeze arbetade tillsammans för att skapa uppmärksamhet kring spelet inför lanseringen. Pressdagar anordnades i San Francisco, London och Uppsala där gräddan av världens speljournalister fick prova delar av spelet.

## **Händelser efter räkenskapsårets utgång**

---

Magnus Högdahl, teknisk chef på Starbreeze, lämnade sin plats i bolagets styrelse från och med den 1 juli 2009, av personliga skäl. Han lämnade även sin anställning i bolaget. Magnus Auvinen har utsetts till ny teknisk chef på Starbreeze. Auvinen har varit med i stort sett sedan bolaget grundades och har bevisat sin lämplighet för denna nya position under lång tid.

## **Pågående spelutvecklingsprojekt**

---

### **”Project RedLime”**

Det projekt som har kodnamn ”Project RedLime” drogs igång i november 2007. Förläggare är Electronic Arts.

### **Nytt Jason Bourne-spel**

Avtalet skrevs på i november 2008. Förläggare är Electronic Arts.

## **Affärsidé**

---

Starbreeze utvecklar TV- och datorspel inom action/adventure-genren i partnerskap med ledande internationella spelförläggare.

## **Vision**

---

Starbreeze strävar efter att bli en av de ledande oberoende spelutvecklarna i världen, mätt enligt försäljningsvolym och recensionsbetyg för våra spel.

## **Marknad och trender**

---

Den internationella marknaden för spelmjukvara (exklusive konsoler och accessoarer) hade 2008 konsumentintäkter på ca 51 miljarder US dollar. Marknaden förväntas växa med ca 7 % årligen och de totala intäkterna förväntas stiga till ca 74 miljarder US Dollar 2013. (PricewaterhouseCoopers; ”Global Entertainment and Media Outlook 2009-2013”).



Trenden i spelbranschen är att det produceras färre spel men med allt större utvecklingsbudgetar. Action/adventure-spel för Xbox 360, Playstation 3 och PC, den nisch där Starbreeze befinner sig, har normalt utvecklingsbudgetar i storleksordningen 10 – 20 miljoner USD.

Det normala i branschen är att det tar cirka 18-36 månader att slutföra ett spelutvecklingsuppdrag. Spelen genererar generellt huvuddelen av intäkterna från konsumenter de första månaderna efter lansering.

## **Konkurrens**

---

Starbreeze är en oberoende spelutvecklare som utvecklar spel på uppdrag av internationella spelförläggare. Starbreeze konkurrerar med andra spelutvecklare i världen om de största och mest påkostade spelutvecklingsuppdragen.

Det råder en hård konkurrens mellan spelutvecklare, bland annat p.g.a. att branschen går mot allt färre men större spelproduktioner. Några exempel på oberoende spelutvecklare som Starbreeze konkurrerar med är Crytek (Tyskland), Epic (US), Valve (US) och Rocksteady (UK). Dessutom finns en viss konkurrens från spelförläggarnas interna studios, hos till exempel EA, Sony och Microsoft. Införsäljning och avtalsförhandlingar med förläggarna är komplicerade och hela processen tar åtskilliga månader i anspråk.

## **Starbreeze lanserade spel**

---

Starbreeze har färdigställt sex spel som lanserats på den internationella spelmarknaden: The Chronicles of Riddick - Assault on Dark Athena, The Darkness, The Chronicles of Riddick – Escape from Butcher Bay, Knights of the Temple, Enclave och The Outforce.

### **The Chronicles of Riddick - Assault on Dark Athena**

Produktionen påbörjades 2006, med finansiering av förläggaren Vivendi Games. Det började som ett mindre projekt med syftet att porta det gamla Escape from Butcher Bay till den nya generationens spelkonsoler Xbox 360 och PS3. Så småningom utökades dock produktionen med mer tid och en större budget, för att kunna göra en mer fullvärdig produkt. Spelet innehåller tre delar: En omarbetad version av Butcher Bay, en ny fullängdskampanj "Assault on Dark Athena", samt multiplayer.

Vid samgåendet mellan Activision och Vivendi beslutade Vivendi Games att de ville avyttra produktionen till någon annan förläggare. I oktober 2008 förvärvade Atari rättigheterna till spelet.

Spelet lanserades i april 2009. De genomsnittliga recensionsbetygen enligt Metacritic.com är 82 % för Xbox 360-versionen, 81 % för PS3-versionen och 80 % för PC-versionen. Världens största speltidning Game Informer, med ca 3,5 miljoner läsare per månad, gav spelet 95 % i betyg.

Förläggaren Atari har inte offentliggjort några siffror för spelet. Det är dock klart att försäljningen inte kommer att nå upp till den brytpunkt där Starbreeze får extra säljroyalty.

### **The Darkness**

Utvecklingen av The Darkness påbörjades hösten 2004 tillsammans med förläggaren Majesco i New Jersey. I början av 2006 sålde Majesco projektet vidare till förläggaren 2K Games i New York. Spelet lanserades sommaren 2007, på plattformarna Xbox 360 och PS3. Det är ett story-drivet action/adventure-spel som handlar om Jackie Estacado, som är en avhoppad maffiamedlem i New York, som blir besatt av en uråldrig demon som ger honom vissa övernaturliga krafter. Jackie kommer i strid med sin gamla maffiafamilj, och maffian försöker bland annat använda Jackies stora kärlek Jenny för att komma åt Jackie. Karaktärerna i spelet är baserade på karaktärer från serietidningen The Darkness, från Top Cow Comics i Santa Monica.

### **The Chronicles of Riddick: Escape from Butcher Bay**

Riddick utvecklades på uppdrag av Vivendi Games under perioden 2002-2004 för Xbox och PC. Spelet bygger på karaktären Riddick från filmerna Pitch Black och The Chronicles of Riddick. Spelet lanserades tillsammans med filmen The Chronicles of Riddick under sommaren 2004. Spelet har mottagits mycket väl av marknaden och erhållit mycket goda betyg av speltidningar och Internetsajter samt vunnit internationella utmärkelser. På Metacritic.com har spelet 89 % för Xbox och 90 % för PC. The official Xbox magazine skrev att Riddick var: "The best looking Xbox game we've ever seen. And we've seen them all".

I juni 2005 utsågs det till "bästa filmbaserade spel" på MTV Movie Awards i Los Angeles, efter en telefonröstning bland amerikanska konsumenter.

### **Knights of the Temple**

Knights of the Temple utvecklades av Starbreeze under perioden 2002-2004 på uppdrag av TDK Recordings i Tyskland. Spelet har publicerats för Xbox, PS2, Gamecube och PC.

### **Enclave**

Enclave utvecklades under perioden 2001-2003 på uppdrag av Swing Entertainment. Enclave vann, innan lansering, det prestigefyllda priset "Best Action Game" på spelmässan E3 i Los Angeles 2001. Spelet, som lanserades för Xbox i Europa under sommaren 2002, var Starbreeze första färdigutvecklade spelprojekt av större omfattning. Inledningsvis lanserades spelet i USA och Europa till Xbox. I mars 2003 lanserades även en PC-version av Enclave i USA.

### **The Outforce**

The Outforce var Starbreeze första riktiga spelutvecklingsuppdrag och utgjorde en viktig kunskaps- och marknadsplattform för Starbreeze att bygga vidare på i sin fortsatta utveckling. Spelet lanserades hösten 2000 som PC-spel. Förläggare av The Outforce var svenska Pan Interactive.

## **Personal**

---

Starbreeze har en stark ambition att vara en attraktiv arbetsplats. Verksamheten kännetecknas av högt tempo, en platt organisation och korta beslutsvägar. Målet är att personalen skall känna att de har möjlighet att påverka både sin egen och företagets utveckling.

Antalet anställda uppgick per den 30 juni 2009 till 103 personer (86 personer). Medelantalet heltidsanställda för perioden uppgick till 92 personer (68 personer). Medelåldern är 30 år och könsfördelningen är 94 män och 9 kvinnor.

De anställdas kompetensområden är bland annat storyutveckling, gamedesign, motor-programmering, spelprogrammering, leveledesign, texturmodellering, ljuddesign och projektledning.

### **Personalbonusprogram**

Det föreligger inga aktierelaterade incitamentsprogram i bolaget. Det finns dock ett personalbonusprogram där 30 % av eventuell erhållen säljroyalty fördelas till personalen (inklusive sociala kostnader). Programmet bedöms vara viktigt för att kunna rekrytera och bibehålla kompetent personal.

### **Jämställdhet**

Starbreeze verkar i en traditionellt mansdominerad bransch. Företaget har dock som målsättning att kontinuerligt öka andelen kvinnliga medarbetare. I och med branschens mognande och tack vare de nya spelutbildningsprogram som numera finns i Sverige är förhoppningen att möjligheten att rekrytera kvinnor med nödvändiga branschkunskaper skall förbättras.

## **Styrelsen**

---

Styrelsen i Starbreeze, som bestått av sex ledamöter fram till 30 juni 2009, arbetar utifrån en fastställd arbetsordning vilken bland annat anger styrelsens åligganden och ansvar, ärenden som skall behandlas och föreskrifter för mötenas genomförande. Under verksamhetsåret 2008/2009 genomfördes 8 (6) protokollförda sammanträden. Närvaron var 81 % (92 %). Fr.o.m. juli 2009 är antalet ledamöter 5.

Frågor av betydande karaktär som behandlas på styrelsemötena är t.ex. grundläggande affärsplanering, marknadspositionering, finansiering m.m. Föredragande i strategiska frågor är verkställande direktören och i ekonomiska och finansiella frågor koncernens ekonomichef. Starbreeze auktoriserade revisor har också deltagit vid vissa styrelsemöten.

Styrelsen har inga kommittéer. Styrelsen är av uppfattningen att t.ex. revisionsfrågor och ersättningsfrågor i ett bolag av Starbreeze storlek bäst behandlas av hela styrelsen.

Styrelsens arvode presenteras i not 13 och mer information om enskilda styrelseledamöter finns på sidan 61.

## **Valberedning**

---

Valberedningen består av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 30 april varje år samt styrelsens ordförande. Ledamöter i valberedningen är Peter Törnquist (styrelsens ordförande), Ludde Ingvall, Bengt Pende och Tommy Persson med Peter Törnquist som

ordförande. Valberedningens har till uppgift att föreslå årsstämman val av styrelseledamöter, styrelseordförande, vice styrelseordförande, arvoden till dessa, ordförande på bolagsstämman samt, i förekommande fall, förslag till revisorer och arvode till dessa.

## **Förslag till principer och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

---

### **Bakgrund**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Förslaget överensstämmer i huvudsak med föregående års förslag till årsstämman för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Med bolagsledning avses verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget.

Starbreeze skall erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, pension och andra sedvanliga förmåner. Dessutom deltar ledningen i företagets royaltybonusprogram på samma villkor som övriga anställda. Verkställande direktören skall även ha en rörlig ersättning.

### **Fast lön**

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

### **Rörlig ersättning till VD**

Verkställande direktör skall ha en rörlig ersättning som maximalt uppgår till 50 % av fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på hur väl ett antal i förväg uppställda mål uppnås.

### **Royaltybonusprogram**

30 % av erhållen säljroyalty (inkl sociala kostnader) fördelas till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare. Enligt bolagets bonusprogram krävs för utfallande av bonus att projektet som säljroyaltyn avser var vinstgenerande.

### **Incitamentsprogram**

Aktierelaterade incitamentsprogram föreslås ej på denna stämma och finns inte heller sedan tidigare. Styrelsen och dess ersättnings-kommitté prövar varje år denna fråga enligt vad de bedömer vara mest gynnsamt för bolaget.

### **Pension**

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan.

### **Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag**

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på 1 till 6 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

### **Avvikelse från riktlinjerna**

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## **Investeringar**

---

Under året har 3,7 MSEK (8,8 MSEK) investerats i datorer, lagringsnätverk, nätverksutrustning och inventarier.

## **Förväntningar avseende den framtida utvecklingen**

---

Starbreeze har för närvarande full beläggning med de två pågående produktionerna Bourne och "RedLime". Om något av dessa spel skulle bli en riktigt stor försäljningsframgång kan det innebära stora royaltointäkter för bolaget.

Starbreeze har haft en relativt snabb personaltillväxt under de senaste fem åren. Nu har bolaget dock snart tillräcklig bemanning för att kunna hantera de två pågående produktionerna. Därför finns det sannolikt inte längre behov av att fortsätta med samma höga rekryteringstakt.

## **Några riskfaktorer**

---

### **Förläggare avslutar pågående projekt**

Om förläggaren inte är nöjd med ett pågående projekt, eller om förläggaren får ekonomiska problem, så kan projekt komma att avslutas i förtid. Detta kan innebära ett svårt intäktsstopp för Starbreeze, eftersom det sannolikt tar åtskilliga månader att hitta ett nytt utvecklingsuppdrag.

### **Beläggningsslapp mellan projekt**

Det är svårt att förutsäga hur lång tid förhandlingen om nya utvecklingskontrakt kan ta. Om det blir förseningar i denna process så kan det innebära att bolaget under en period står med fulla personalkostnader men utan intäkter.

### **Projekt drabbas av förseningar**

Starbreeze får normalt en fast summa för att utveckla ett spel. Om färdigställandet kräver mer resurser än ursprungligen beräknat så måste denna kostnad normalt bäras av Starbreeze.

### **Upphovsrättsintrång**

Enligt avtalen med förläggarna har Starbreeze omfattande ansvar för bl.a. upphovsrättsintrång och brott mot legala regelverk.

### **Förlust av nyckelpersoner**

Starbreeze är beroende av kompetenta och motiverade medarbetare som kan göra högkvalitativa spel inom pressade tidsramar. Skulle bolaget tappa några nyckelmedarbetare kan detta innebära försenade eller nedlagda projekt och svårigheter att sälja in nya uppdrag.

### **Valutakursförändringar**

Bolaget har historiskt sett haft en stor del av intäkterna i dollar och har då varit mycket känsligt för valutakursförändringar. Tidigare har bolaget hanterat denna risk genom valutaterminer och för närvarande hanteras detta genom att lägga över valutarisken på förläggaren. På lång sikt är det dock svårt att skydda sig mot förändringar i valutakurserna. Under räkenskapsåret har samtliga kontrakt och de huvudsakliga intäkterna varit i SEK. Completionbondfinansieringen som beskrivs på sidan 6 baseras på ett kontrakt i USD men en terminssäkring är inbakad i upplägget vilket leder till att Sidecar 1 AB kommer erhålla SEK vid lyft av lånet. I koncernen kommer terminssäkringen löpande att redovisas till verkligt värde. Se även not 3.

### **Forskning och utveckling**

---

Teknisk utveckling är en naturlig del av Starbreeze verksamhet och utgör en integrerad del av spelutvecklingen. Teknikbasen för spelproduktionen, den s.k. spelmotorn, måste vidareutvecklas kontinuerligt för att vara konkurrenskraftig, vilket innebär en stor kostnad för bolaget.

# Ägarstruktur och aktiekapital

## Ägarstruktur

---

I nedanstående tabeller framgår ägarförhållandena i Starbreeze AB. Starbreeze har ca 5 600 aktieägare och ägarstrukturen baseras på den av VPC för Starbreeze förda aktieboken och avser ägarförhållanden per den 31 augusti 2009.

	<b>Antal aktier</b>	<b>Andel av röster och kapital</b>
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	21 967 072	5,86%
Törnquist, Peter	20 000 000	5,33%
Eriksson, Bengt	10 000 000	2,67%
Tullbacken Aktiebolag	7 980 000	2,13%
Nordnet Pensionförsäkring AB	5 859 900	1,56%
Handelsbanken Life & Penison Ltd	5 170 000	1,38%
Ingvall, Ludde	5 000 000	1,33%
Johansson, Hans	3 750 000	1,00%
SIX SIS AG, W8IMY	3 723 240	0,99%
Väliluoto, Pauli	3 110 000	0,83%
<b>Summa de 10 största ägarna</b>	<b>86 560 212</b>	<b>23,08%</b>
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>288 391 266</b>	<b>76,92%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>374 951 478</b>	<b>100,00%</b>

## Utdelningspolicy

---

Starbreeze verkar i en växande men även snabbföränderlig bransch med behov av hög internfinansiering, bland annat för att kunna hantera eventuella avbrutna uppdrag, beläggningsslapp mellan produktioner och nödvändiga investeringar. Dessa risker blir extra stora i perioder av generell osäkerhet på de internationella finansmarknaderna.

Styrelsen gör varje år en bedömning av huruvida en utdelning är lämplig, och hur stor den i så fall skall vara, med beaktande av rådande marknadssituation, prognostiserade kassaflöden, eventuella säljroyaltybetalningar etc. En viktig faktor är då även hur stor del av bolagets kassa som verkligen långsiktigt är tillgänglig, eftersom en stor del av likviditeten under vissa perioder består av förutbetalda intäkter som endast är tillfälligt tillgängliga.

## Aktiekapitalet

---

Starbreeze aktiekapital uppgår på bokslutsdagen till 7 499 030 kronor fördelat på 374 951 478 aktier, envar om kvotvärde 0,02 kr. En aktie medför en röst. Varje röstberättigad får vid årsstämma rösta för fulla antalet av honom ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Starbreeze tillgångar och vinst.

## Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling från 1998 tom september 2009.

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier	Aktiens nominella belopp (kronor)
1998	Nyemission	80 000	80 000	180 000	180 000	1
1999	Nyemission	79 750	79 750	259 750	259 750	1
1999	Nyemission	259 750	259 750	519 500	519 500	1
2000	Split 1:10	4 675 500	0	519 500	5 195 000	0,1
2000	Nyemission	1 500 000	150 000	669 500	6 695 000	0,1
2000	Apportemission	3 250 000	325 000	994 500	9 945 000	0,1
2001	Nyemission	458 310	45 831	1 040 331	10 403 310	0,1
2002	Nyemission	1 000 000	100 000	1 140 331	11 403 310	0,1
2002	Nyemission	1 450 000	145 000	1 285 331	12 853 310	0,1
2003	Nyemission	25 706 620	2 570 662	3 855 993	38 559 930	0,1
2004	Nedsättning av Aktiekapitalet	0	-3 084 794	771 199	38 559 930	0,02
2004	Nyemission	231 359 580	4 627 192	5 398 391	269 919 510	0,02
2004	Nyemission	6 893 531	137 871	5 536 262	276 813 041	0,02
2004	Nyemission	35 714 285	744 588	6 280 850	312 527 326	0,02
2005	Nyemission	62 424 152	1 218 180	7 499 030	374 951 478	0,02

Det finns inga utestående teckningsoptioner.



# Flerårsöversikt, koncern

## Resultaträkningar

TSEK	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
<b>Omsättning</b>	<b>87 798</b>	<b>61 974</b>	<b>41 845</b>	<b>47 118</b>	<b>32 594</b>
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-71 928	-56 238	-43 069	-42 423	-32 096
<b>Rörelsens resultat före avskrivningar</b>	<b>15 870</b>	<b>5 736</b>	<b>-1 224</b>	<b>4 695</b>	<b>498</b>
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3 498	-2 373	-1 329	-1 392	-1 760
Avskrivningar goodwill	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>12 372</b>	<b>3 363</b>	<b>-2 553</b>	<b>3 303</b>	<b>-1 262</b>
Finansiella intäkter	1 016	1 018	921	428	199
Finansiella kostnader	-1 032	-2	-20	-1	-164
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12 356</b>	<b>4 379</b>	<b>-1 652</b>	<b>3 730</b>	<b>-1 227</b>
Skatt på årets resultat	-	-	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>12 356</b>	<b>4 379</b>	<b>-1 652</b>	<b>3 730</b>	<b>-1 227</b>

## Balansräkningar

TSEK	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

### TILLGÅNGAR

<i>Anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	2 626	2 626	2 626	2 626	2 626
Materiella anläggningstillgångar	9 406	9 212	2 820	2 064	1 948
Långfristiga fordringar	3 448	3 314	-	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>15 480</b>	<b>15 152</b>	<b>5 446</b>	<b>4 690</b>	<b>4 574</b>

### Omsättningstillgångar

Kundfordringar	8 064	-	13 177	5 467	2 904
Övriga fordringar	1 743	1 590	985	806	2 511
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 426	2 575	3 762	8 347	1 254
Kortfristiga placeringar	42 085	6 324	6 423	6 000	-
Likvida medel	21 638	44 487	16 488	19 321	14 391
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>79 956</b>	<b>54 976</b>	<b>40 835</b>	<b>39 941</b>	<b>21 060</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>95 436</b>	<b>70 128</b>	<b>46 281</b>	<b>44 631</b>	<b>25 634</b>

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	30 845	26 466	28 118	24 388	13 467
Årets vinst	12 356	4 379	-1 652	3 730	-1 227
<b>Summa eget kapital</b>	<b>43 201</b>	<b>30 845</b>	<b>26 466</b>	<b>28 118</b>	<b>12 240</b>
Kortfristiga skulder	52 235	39 283	19 815	16 513	13 394
<b>Summa skulder</b>	<b>52 235</b>	<b>39 283</b>	<b>19 815</b>	<b>16 513</b>	<b>13 394</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>95 436</b>	<b>70 128</b>	<b>46 281</b>	<b>44 631</b>	<b>25 634</b>

### Kassaflöden

TSEK	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
Rörelseresultat	12 372	3 363	-2 553	3 303	-1 262
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17 108	36 984	2 690	925	3 787
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-40 393	-8 795	-2 085	-7 744	-348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-	11 005	-2 843
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-23 285</b>	<b>28 189</b>	<b>605</b>	<b>4 186</b>	<b>596</b>

## Nyckeltal, koncern

	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
Nettoomsättning, tsek	87 375	61 974	41 793	45 591	32 203
EBITDA, tsek	15 870	5 736	-1 224	4 695	498
EBIT, tsek	12 372	3 363	-2 553	3 303	-1 261
Årets resultat, tsek	12 356	4 379	-1 652	3 730	-1 227
Rörelsemarginal, %	14,2	5,4	-6,1	7,2	-3,9
Vinstmarginal, %	14,1	7,1	-4,0	8,2	-3,8
Soliditet, %	45,3	44,0	57,2	63,0	47,7
Räntabilitet på eget kapital, %	33,4	15,3	-6,1	18,5	-9,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,7	15,3	-6,0	18,5	-7,2
Kassaflöde per aktie, kr	0,05	0,10	0,01	0,00	0,01
<b>Eget kapital per aktie</b>					
före utspädning, kr	0,12	0,08	0,07	0,08	0,04
efter utspädning, kr	0,12	0,08	0,07	0,08	0,04
Aktiens slutkurs för perioden, kr	0,32	0,31	0,46	0,20	0,31
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-
<b>Resultat per aktie</b>					
före utspädning, kr	0,03	0,01	0,00	0,01	0,00
efter utspädning, kr	0,03	0,01	0,00	0,01	0,00
<b>Antal aktier vid periodens slut</b>					
före utspädning, st	374 951 478	374 951 478	374 951 478	374 951 478	314 062 478
efter utspädning, st	374 951 478	374 951 478	374 951 478	374 951 478	336 258 792
Utestående optioner, st	-	-	-	-	62 553 239
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>					
före utspädning, st	374 951 478	374 951 478	374 951 478	369 877 395	313 917 875
efter utspädning, st	374 951 478	374 951 478	374 951 478	369 877 395	336 120 692
<b>Antalet anställda</b>					
i genomsnitt, st	92	68	54	44	31
vid periodens slut, st	103	86	58	50	37

*EBITDA*: Rörelseresultat före avskrivningar.

*EBIT*: Rörelseresultat efter avskrivningar.

*Rörelsemarginal*: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

*Vinstmarginal*: Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

*Soliditet*: Eget kapital i procent av totalt kapital.

*Räntabilitet på eget kapital*: Resultat efter finansiella poster minskad med full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

*Räntabilitet på sysselsatt kapital*: Resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Kassaflöde per aktie*: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

*Eget kapital per aktie*: Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

*Resultat per aktie*: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

*Eget kapital*: Redovisat eget kapital inklusive 73,7 procent av obesktade reserver.

*Sysselsatt kapital*: Totalt kapital minskat med icke räntebärande skulder.

# Finansiella rapporter

## Kommentarer till årets finansiella utveckling

---

### Allmänt

Nettoomsättningen under året uppgick till 87,4 MSEK (62,0 MSEK). 94 % av periodens intäkter var i SEK och 6 % i USD.

Valutasäkring har inte skett under räkenskapsåret då fakturering har gjorts i SEK.

Chronicles of Riddick: Assault on Dark Athena avslutades och lanserades under räkenskapsåret med ett mycket bra täckningsbidrag.

Completionbond-finansieringen har inte påverkat räkenskapsårets resultat. Lån avseende completionbond-finansieringen har inte lyfts under räkenskapsåret.

### Intäkter

Intäkterna för räkenskapsåret kom främst från spelutveckling och bestod av ersättning för delleranser av spel, s.k. milstolpar. Intäkterna har ökat med 41 % jämfört med föregående år. Årets ökade omsättning och resultat beror dels på att bolaget har haft fler samtidigt pågående projekt, dels på att bolaget erhöll ytterligare intäkter för Riddick-projektet vid Ataris övertagande samt att detta projekt ej har drabbats av förseningar. I koncernens intäkter ingår 2,9 MSEK som avser successiv vinstavräkning i Sidecar 1 AB.

### Kostnader

Av rörelsekostnaderna utgör största delen personalkostnader. Under räkenskapsåret utgjorde personalkostnaden 71 % (67 %) av rörelsekostnaderna. Personalstyrkan har varit större än föregående år, medelantalet anställda var 92 personer (68). I koncernens kostnader ingår 2,9 MSEK som avser kostnader avseende completionbond-finansieringen i Sidecar 1 AB.

### Finansiella poster

Valutasäkring har inte skett under räkenskapsåret då fakturering har gjorts i SEK.

Värdeförändringar avseende placeringar i fonder redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och klassificeras som finansiella poster.

SEB Multihedge har avyttrats under året för att undvika fortsatt exponering på den turbulenta finansmarknaden. Anskaffningsvärdet var 6 MSEK och erhållen ersättning vid försäljningen var 5,3 MSEK. Eftersom SEB Multihedge har redovisats till verkligt värde över resultaträkningens så blir den bokförda förlusten under året 1 MSEK. Förlusten har redovisats som finansiella kostnader. Värdeförändringen för övriga placeringar var 0,2 MSEK.

### Rörelseresultat

Resultat efter finansiella poster för året uppgick till 12,4 MSEK (4,4 MSEK).

Resultat efter avskrivningar uppgick till 12,4 MSEK (3,4 MSEK).

### **Finansiering och finansiell ställning**

Likvida medel uppgick per den 30 juni 2009 till 21,6 MSEK (44,5 MSEK). Under räkenskapsåret har kortfristiga placeringar ökat från 6,3 MSEK till 42,1 MSEK, dessa ingår ej i posten likvida medel.

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten var 17,1 MSEK (37,0 MSEK).

### **Anläggningstillgångar**

De immateriella anläggningstillgångarna uppgick per 30 juni 2009 till 2,6 MSEK (2,6 MSEK) och utgörs av goodwill från förvärvet av Starbreeze Studios AB.

Materiella anläggningstillgångar per 30 juni 2009 uppgick till 9,4 MSEK (9,2 MSEK). Under året har 3,7 MSEK (8,8 MSEK) investerats i datorer, lagringsnätverk, nätverksutrustning och inventarier.

I mars 2009 har ett dotterbolag bildats. Dotterbolaget, Sidecar 1 AB, är bildat med anledning av completionbond-finansieringen.

### **Långfristiga fordringar**

Under posten långfristiga fordringar redovisas spärrade bankmedel som ställts som säkerhet för hyresgaranti.

### **Omsättningstillgångar**

Kundfordringar uppgick per 30 juni 2009 till 8,1 MSEK (0 MSEK). Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till 63,7 MSEK (50,8 MSEK) vilket motsvarade 67 % (72 %) av balansomslutningen.

### **Kortfristiga placeringar**

42,1 MSEK är placerade i ränte-, obligations- och likviditetsfonder med låg risk och hög likviditet.

### **Eget kapital**

Det egna kapitalet per 30 juni 2009 uppgick till 43,2 MSEK (30,8 MSEK) vilket motsvarade en soliditet på 45,3 % (44,0 %). Eget kapital per aktie vid full utspädning uppgick till 0,12 SEK (0,08 SEK).

### **Kortfristiga skulder**

Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader uppgick per den 30 juni 2009 till 46,7 MSEK (34,0 MSEK) och består i huvudsak av förutbetalda intäkter.

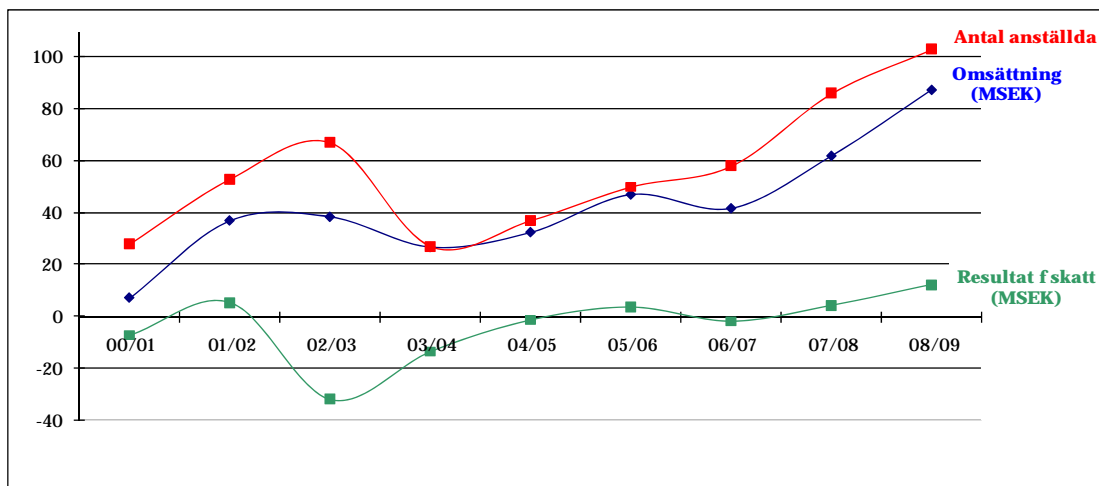
### **Ansvarsförbindelser**

Det finns inga ansvarsförbindelser.

### **Ställda säkerheter**

3,4 MSEK har ställts som säkerhet för hyresgaranti.

## Finansiell historik



Fr.o.m. räkenskapsåret 2004/2005 upprättar Starbreeze sin koncernredovisning i enlighet med IFRS och åren dessförinnan i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

### Moderbolaget

Koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Starbreeze AB (publ). Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 85,9 MSEK (62,0 MSEK) och resultatet efter finansnetto var 10,4 MSEK (2,5 MSEK). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni till 63,6 MSEK (50,8 MSEK). Investeringar i inventarier och datorinventarier har skett med 3,7 MSEK (8,8 MSEK). Moderbolagets egna kapital på bokslutsdagen var 47,5 MSEK (35,2 MSEK).

## Förslag till vinstdisposition

---

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 399 340 kronor
Årets vinst	<u>10 445 653 kronor</u>
	18 844 993 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs 18 844 993 kronor.

## Resultaträkning, koncern

TSEK	Not	2008/2009	2007/2008
	1,2,3,4		
Nettoomsättning	5,6	87 375	61 974
Övriga rörelseintäkter	7	423	-
<b>Summa intäkter</b>		<b>87 798</b>	<b>61 974</b>
	8		
Övriga externa kostnader	9,10	-20 913	-18 673
Personalkostnader	11,12,13,14	-51 015	-37 493
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	21	-3 498	-2 373
Övriga rörelsekostnader	15	-	-72
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 372</b>	<b>3 363</b>
Finansiella intäkter	16	1 016	1 018
Finansiella kostnader	16	-1 032	-2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>12 356</b>	<b>4 379</b>
Inkomstskatt	17	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>12 356</b>	<b>4 379</b>
Resultat per aktie före utspädning, kr	18	0,03	0,01
Resultat per aktie efter utspädning, kr	18	0,03	0,01

Noterna på sidorna 30 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Balansräkning, koncern

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2009-06-30</b>	<b>2008-06-30</b>
<b>TSEK</b>	1,2,3,4		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	20	2 626	2 626
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Datorer och övriga inventarier	21	9 406	9 212
<b>Långfristiga fordringar</b>	22	3 448	3 314
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 480</b>	<b>15 152</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	23		
<b>Kortfristiga fordringar</b>	25		
Kundfordringar	24	8 064	-
Övriga fordringar		1 743	1 590
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	6 426	2 575
<b>Kortfristiga placeringar</b>	27	42 085	6 324
<b>Likvida medel</b>	28	21 638	44 487
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>79 956</b>	<b>54 976</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>95 436</b>	<b>70 128</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>TSEK</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</b>	29		
Aktiekapital		7 499	7 499
Övrigt tillskjutet kapital		21 201	21 201
Balanserad vinst		14 501	2 145
<b>Summa eget kapital</b>		<b>43 201</b>	<b>30 845</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	30		
Leverantörsskulder		2 535	3 046
Övriga skulder		2 980	2 206
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	46 720	34 031
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>52 235</b>	<b>39 283</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>95 436</b>	<b>70 128</b>

Noterna på sidorna 30 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Koncernens förändring i eget kapital

---

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Balanserad vinst</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Eget kapital 2007-06-30</b>	7 499	21 201	-2 234	26 466
Årets resultat	-	-	4 379	4 379
<b>Eget kapital 2008-06-30</b>	7 499	21 201	2 145	30 845
Årets resultat	-	-	12 356	12 356
<b>Eget kapital 2009-06-30</b>	7 499	21 201	14 501	43 201

Då minoritet saknas är hela det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare.

Noterna på sidorna 30 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.



## Kassaflödesanalys, koncern

T SEK	Not	2008/2009	2007/2008
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		12 372	3 363
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	3 498	2 403
Betald ränta		-6	-2
Erhållen ränta		1 294	632
Betalda inkomstskatter		-303	-222
<b>Kassaflöde från rörelsen före ökning/minskning fordringar</b>		<b>16 855</b>	<b>6 174</b>
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-12 699	11 342
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		12 952	19 468
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 108</b>	<b>36 984</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 692	-8 795
Ökning av kortfristiga placeringar		-36 701	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-40 393</b>	<b>-8 795</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
		-	-
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-23 285</b>	<b>28 189</b>
Likvida medel vid periodens början		44 487	16 488
Kursdifferens i likvida medel		436	-190
Likvida medel vid periodens slut		21 638	44 487
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	28	<b>21 638</b>	<b>44 487</b>

Noterna på sidorna 30 till 56 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Resultaträkning, moderbolag

<b>TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
	1,2,3,4		
Nettoomsättning	5,6	85 850	61 974
Övriga rörelseintäkter	7	423	-
<b>Summa intäkter</b>		<b>86 273</b>	<b>61 974</b>
	8		
Övriga externa kostnader	9,10	-21 298	-20 569
Personalkostnader	11,12,13,14	-51 015	-37 493
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	21	-3 498	-2 373
Övriga rörelsekostnader	15	-	-72
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 462</b>	<b>1 467</b>
Finansiella intäkter	16	1 016	1 018
Finansiella kostnader	16	-1 032	-2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 446</b>	<b>2 483</b>
Inkomstskatt	17	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>10 446</b>	<b>2 483</b>

## Balansräkning, moderbolag

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2009-06-30</b>	<b>2008-06-30</b>
<b>TSEK</b>	1,2,3,4		
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Datorer och övriga inventarier	21	9 406	9 212
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	35	7 230	7 130
<b>Långfristiga fordringar</b>	22	3 448	3 314
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>20 084</b>	<b>19 656</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>	25		
Kundfordringar	24	8 064	-
Fordringar koncernföretag		1 408	-
Övriga fordringar		1 742	1 589
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	3 493	2 575
<b>Kortfristiga placeringar</b>	27	42 085	6 324
<b>Likvida medel</b>	28	21 538	44 487
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>78 330</b>	<b>54 975</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>98 414</b>	<b>74 631</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>TSEK</b>			
<b>Eget kapital</b>	29		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 499	7 499
Reservfond		21 201	21 201
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		8 399	4 001
Årets resultat		10 446	2 483
<b>Summa eget kapital</b>		<b>47 545</b>	<b>35 184</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	30		
Leverantörsskulder		2 535	3 046
Skulder till koncernföretag		286	288
Övriga skulder		2 858	2 088
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	45 190	34 025
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>50 869</b>	<b>39 447</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>98 414</b>	<b>74 631</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>			
Ställda säkerheter	32	3 448	3 314
Ansvarsförbindelser	33	-	-

## Moderbolagets förändring i eget kapital

---

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Eget kapital 2007-06-30</b>	<b>7 499</b>	<b>21 201</b>	<b>2 105</b>	<b>30 805</b>
Erhållet koncernbidrag	-	-	1 896	1 896
Årets resultat	-	-	2 483	2 483
<b>Eget kapital 2008-06-30</b>	<b>7 499</b>	<b>21 201</b>	<b>6 484</b>	<b>35 184</b>
Erhållet koncernbidrag	-	-	1 915	1 915
Årets resultat	-	-	10 446	10 446
<b>Eget kapital 2009-06-30</b>	<b>7 499</b>	<b>21 201</b>	<b>18 845</b>	<b>47 545</b>

## Kassaflödesanalys, moderbolag

---

<b>T SEK</b>	<b>Not</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 462	1 467
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	3 498	2 403
Betald ränta		-6	-2
Erhållen ränta		1 294	632
Betalda inkomstskatter		-303	-222
<b>Kassaflöde från rörelsen före ökning/minskning fordringar</b>		<b>14 945</b>	<b>4 278</b>
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-9 259	13 238
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		11 422	19 468
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 108</b>	<b>36 984</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 692	-8 795
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-100	-
Ökning av kortfristiga placeringar		-36 701	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-40 493</b>	<b>-8 795</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-23 385</b>	<b>28 189</b>
Likvida medel vid periodens början		44 487	16 488
Kursdifferens i likvida medel		436	-190
Likvida medel vid periodens slut		21 538	44 487
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	28	<b>21 538</b>	<b>44 487</b>

# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 Allmän information

---

Starbreeze AB (publ) är en oberoende spelutvecklare som utvecklar TV- och datorspel på uppdrag av internationella spelförläggare.

Moderföretaget, med organisationsnummer 556551-8932, är ett registrerat aktiebolag med säte i Uppsala i Sverige. Adressen till företaget är Dragarbrunnsgatan 78 B, 753 20 Uppsala.

Starbreeze AB (publ) är listat på Aktietorget.

Denna koncernredovisning har den 29 oktober 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

---

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen. Vidare har Råd för finansiell rapportering RFR1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av omvärdering av tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 30 juni 2009 har några nya standarder och tolkningar trätt i kraft jämfört med föregående år och ett flertal publicerats men ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden har fått och preliminärt kan få på Starbreeze finansiella rapporter:

**a) Standarder ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2008 men som inte är relevanta för koncernen.**

- IAS 39 (Ändring) och IFRS 7 (Ändring), Omklassificering av finansiella instrument.
- IFRIC 11, "IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna".

**b) Standarder ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.**

Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare, men har inte tillämpats i förtid av Koncernen.

- IAS 1 (Reviderad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009)  
Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs. "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital och kräva att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 juli 2009. Sannolikt kommer både separat resultaträkning och rapport över totalresultatet att presenteras som räkning.

- IFRS 3 (Reviderad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009)  
Den reviderade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Minoritetsintresset i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 juli 2009.

- IFRS 8 Rörelsesegment  
IFRS 8 ersätter IAS 14, "Segmentrapportering" som anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standarderna SFAS 131, "Disclosures about segments of an enterprise and related information". Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv,

vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen, då denna uppföljning sker på koncernnivå så utgörs Starbreeze redovisning även fortsättningsvis endast av ett segment.

**c) Tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte bedöms vara relevanta för Koncernen.**

- IAS 23 (Ändring) Lånekostnader
- IAS 32 (Ändring) Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 (Ändring). Utformning av finansiella rapporter
- IAS 39 (Ändring), Finansiella instrument: Redovisning och värdering
- IFRS 1 (Ändring) Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.
- IAS 27 (Reviderad) Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.
- IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation.
- IFRIC 13, Kundlojalitetsprogram
- IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd.
- IFRIC 15, Agreements for construction of real estates.
- IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners.
- IFRS 2, (Ändring) Aktierelaterade ersättningar
- IFRIC 14, IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolaget redovisningsprinciper". De avvikelser som kan förekomma mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

## **2.2 Koncernredovisning**

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas



inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuell minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### **2.3 Segmentsrapportering**

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Starbreeze verksamhet utgör en enda rörelsegren som även är det primära segmentet. De sekundära segmenten utgörs av de geografiska marknader där Starbreeze kunder har sitt säte. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

### **2.4 Omräkning av utländsk valuta**

#### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värde-vinst/-förlust.

### **2.5 Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Datorer 3 år
- Övriga inventarier 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde (punkt 2.7).

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet vid försäljningstidpunkten.

## **2.6 Immateriella anläggningstillgångar**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

## **2.7 Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

## **2.8 Finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt lånefordringar, Starbreeze innehar finansiella instrument hänförliga till de två förstnämnda kategorierna. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort eller om denna klassificering bestäms av ledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som innehav för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som kortfristiga placeringar.

Förändringar i verkligt värde för derivatinstrument redovisas på raden övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Några sådana förändringar finns ej för de tre senaste räkenskapsåren.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. De består i huvudsak av bankmedel och fordran kunder.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i resultaträkningens poster finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.9.

### **2.9 Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

### **2.10 Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och korta placeringar med förfallotid inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## **2.11 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## **2.12 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## **2.13 Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Koncernen har inte tagit upp denna fordran till något värde i balansräkningen.

## **2.14 Ersättningar till anställda**

### *Pensionsförpliktelser*

Inom koncernen finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas i form av personalkostnader i takt med att förmånerna intjänas.

### *Förmåner och övriga förmåner efter avslutad anställning*

Det föreligger inga aktierelaterade förmåner i bolaget och ej heller förmåner efter avslutad anställning.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då den anställde accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas först då koncernen erbjudit frivillig avgång eller då formell, oåterkallelig, plan fastställts.

### *Vinstandels- och bonusplaner*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonusprogram och rörliga ersättningar. För bonusprogram kopplad till säljroyalty redovisas skuld och kostnad först då villkoren för att erhålla royalty är uppfyllda. Kostnad och skuld för rörliga ersättningar baseras på beräkningar av förväntat utfall.

## **2.15 Intäktsredovisning**

Merparten av Starbreeze utvecklingsuppdrag utgör längre uppdrag till fast pris. Inkomsten och de utgifter som är hänförliga till respektive uppdrag redovisas som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Detta innebär att eventuell engångsersättning vid ingående av avtal även redovisas som intäkt fördelad över avtalstiden i takt med färdigställandet. I de fall utfallet av ett utvecklingsuppdrag eller dess färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Royaltyintäkter erhålls för sålda produkter. Royaltyintäkter tas upp som en fordran när förläggaren inkommit med redovisning över försäljning.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## **2.16 Leasing**

### *Finansiella leasingavtal*

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i balansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

### *Operationella leasingavtal*

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## **2.17 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

## **2.18 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Koncernen utnyttjar valutaterminer, vid förekommande fall, för att täcka risker avseende valutakursförändringar. För att säkringsredovisning skall vara möjlig fordras att säkringsåtgärden 1) har ett uttalat dokumenterat syfte att fungera som en säkring, 2) att den har en entydig koppling till den säkrade positionen och 3) att den ger ett effektivt skydd av den säkrade positionen. Koncernen uppfyller för närvarande inte dessa krav. Utestående valutaterminskontrakt värderas därför till verkligt värde och de värdeförändringar som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Då försäljningen under de senaste åren i allt väsentligt skett i SEK har det under senaste räkenskapsåren inte funnits några derivat.

## **2.19 Moderbolagets redovisningsprinciper**

För moderbolaget har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning. RFR 2.1 tillämpas i förtid.

### *Grund för rapporternas upprättande*

RFR 2.1 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Samma redovisningsprinciper som föregående år har tillämpats. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4

### *Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag*

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den utsträckning de härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

### *Finansiella instrument*

Finansiella tillgångar klassificeras på ett annat sätt i moderföretagets balansräkning än i koncernens. I noterna om de finansiella tillgångarna framgår hur posterna i balansräkningen är relaterade till den klassificering som används i koncernens balansräkning och i koncernens redovisningsprinciper. Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14a-d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 2. 8 gäller därmed även för moderföretaget, utom beträffande redovisningen av resultat effekter.

### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Företaget tillämpar Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande URA 7 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att reducera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserad vinst efter avdrag för effekten på aktuell skatt. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

### *Uppskjuten inkomstskatt*

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

### *Leasing*

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing (hyresavtal).

## **Not 3 Finansiell riskhantering**

---

### **3.1 Rörelserelaterade risker**

#### *Risk för förtida avslut av projekt*

Om förläggaren inte är nöjd med ett pågående projekt, eller om förläggaren får ekonomiska problem, så kan projekt komma att avslutas i förtid.

#### *Förseningsrisk*

Starbreeze får normalt en fast summa för att utveckla ett spel. Om färdigställandet kräver mer resurser än ursprungligen beräknat så måste denna kostnad normalt bäras av Starbreeze.

#### *Upphovsrättsintrång*

Enligt avtalen med förläggarna har Starbreeze omfattande ansvar för bl.a. upphovsrättsintrång och brott mot legala regelverk.

#### *Förlust av nyckelpersoner*

Starbreeze är beroende av kompetenta och motiverade medarbetare som kan göra högkvalitativa spel inom pressade tidsramar. Skulle bolaget tappa några nyckelmedarbetare kan detta innebära försenade projekt och svårigheter att sälja in nya uppdrag.

### **3.2 Finansiella risker**

#### *Valutarisk*

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder använder koncernen ibland terminskontrakt. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra minst 50 % av förväntade transaktioner i varje större valuta för åtminstone de kommande tolv månaderna. Ett avtal med kund som anses tillräckligt bindande skall ligga som grund till bedömning av förväntade transaktioner.

Bolaget har historiskt sett haft en stor del av intäkterna i dollar och har då varit mycket känsligt för valutakursförändringar. Tidigare har bolaget hanterat denna risk genom valutaterminer och för närvarande hanteras detta genom att lägga över valutarisken på förläggaren. På lång sikt är det dock svårt att skydda sig mot förändringar i valutakurserna. Under räkenskapsåret har samtliga kontrakt och de huvudsakliga intäkterna skett i SEK. Completionbondfinansieringen som beskrivs på sidan 6 baseras på ett kontrakt i USD men en terminssäkring är inbakad i upplägget vilket leder till att Sidcar 1 AB kommer erhålla SEK vid lyft av lånet. I koncernen kommer terminssäkringarna löpande att redovisas till verkligt värde.

#### *Kreditrisk*

Koncernen har för närvarande endast en stor kund, vilket ökar kreditrisken. Om en kund ej kan fullgöra sina åtagande kan det dock finnas andra förläggare som är intresserade av att ta över kontraktet.

För att minimera kreditrisker vid försäljning kontrolleras att kunderna verkar ha god betalningsförmåga innan avtal tecknas.

Motparter i derivatkontrakt och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet.

#### *Prisrisk*

Koncernen exponeras för prisrisk avseende placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För att minimera prisrisken har placeringar gjorts i likviditetsfond, räntefond och obligationsfond med låg risk.

#### *Likviditetsrisk*

Koncernen strävar efter att göra säkra placeringar med korta löptider vilket minskar risk för likviditetsbrist.



Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

<b>Koncernen</b>	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 30 juni 2009</b>				
Leverantörsskulder och andra skulder	5 515	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 515</b>	-	-	-

<b>Koncernen</b>	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 30 juni 2008</b>				
Leverantörsskulder och andra skulder	5 252	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 252</b>	-	-	-

### *Kapitalrisk*

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Kapitalet bedöms på basis av koncernens soliditet.

<b>Koncernen</b>	<b>2009-06-30</b>	<b>2008-06-30</b>
Eget kapital	43 201	30 845
Summa tillgångar	95 436	70 128
Soliditet	45,3%	44,0%

### **3.3 Beräkning av verkligt värde**

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Nominellt värde, minskat med eventuella bedömda krediteringar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden.

## **Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

---

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### *Inkomstskatter*

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Starbreeze har betydande ackumulerade underskottsavdrag. Koncernen redovisar dock inte värdet av underskottsavdragen som en tillgång i balansräkningen. När bolagets framtida beräknade vinster förväntas bli tillräckligt stabila och det därmed är sannolikt att dessa kan utnyttjas kommer en uppskjuten skattefordran att redovisas. Det ackumulerade skattemässiga underskottet uppgår per den 30 juni 2009 till 33,9 MSEK.

### *Intäktsredovisning*

Starbreeze intäktsredovisning för pågående utvecklingsuppdrag baseras på respektive uppdrags färdigställandegrad. Ett uppdrags färdigställandegrad fastställs genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. För att fastställa beräknade totala utgifter gör bolaget löpande en prognos av hur mycket internt arbete och hur mycket externa kostnader som återstår för att färdigställa varje spelproduktion. Utifrån denna uppskattning kan bolaget sedan tillgodoräkna sig en viss mängd intäkter under redovisningsperioden. Naturligtvis finns det alltid vissa osäkerheter i uppskattningen av exakt hur mycket arbete som återstår i ett projekt, vilket kan göra det svårt att fastställa en helt rättvisande vinstnivå under ett enskilt kvartal.

## Not 5 Segmentsinformation

Starbreeze bedriver utveckling av TV- och dataspel i nära samarbete med internationella förläggare som ansvarar för finansiering, marknadsföring och försäljning. Verksamheten utgör en enda rörelsegren varför ingen redovisning för primärt segment upprättas.

Koncernens kunder finns i 3 geografiska regioner.

	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättning Norden	64	296
Nettoomsättning Övriga Europa	5 997	6
Nettoomsättning USA	81 314	61 672
<b>Summa</b>	<b>87 375</b>	<b>61 974</b>

Samtliga tillgångar och investeringar är lokaliserade i Sverige.

## Not 6 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Utvecklingsuppdrag	87 281	61 478	85 756	61 478
Royalty	30	200	30	200
Övriga intäkter	64	296	64	296
<b>Summa</b>	<b>87 375</b>	<b>61 974</b>	<b>85 850</b>	<b>61 974</b>

## Not 7 Övriga intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Valutakursvinst	423	-	423	-
<b>Summa</b>	<b>423</b>	<b>-</b>	<b>423</b>	<b>-</b>

## Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Externa tjänster	8 594	4 287	7 069	4 283
Personalkostnader	51 015	37 493	51 015	37 493
Lokalkostnader	4 515	8 773	4 515	8 773
Övriga kostnader	7 804	5 685	9 714	7 585
Avskrivningar	3 498	2 373	3 498	2 373
<b>Summa</b>	<b>75 426</b>	<b>58 611</b>	<b>75 811</b>	<b>60 507</b>

I lokalkostnader ingår, under räkenskapsåret 2007/2008, 6,1 MSEK för förbättringar av ventilation, el samt övrig anpassning av det nya kontoret i Sleipner.

## Not 9 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
<b>Revision, Öhrlings</b> PricewaterhouseCoopers AB	225	149	219	145
<b>Andra uppdrag än revisionsuppdrag, Öhrlings</b> PricewaterhouseCoopers AB	703	47	25	47
<b>Summa</b>	<b>928</b>	<b>196</b>	<b>244</b>	<b>192</b>

## Not 10 Operationell leasing

### *Åtaganden avseende operationell leasing*

Koncernen hyr kontor enligt ej uppsägningsbart operationellt leasingavtal. Leasingavtalen löper till 2012-05-31.

Koncernen leasar också HemPC, Ip-telefoni, serverhotell, internetuppkopplingar, maskiner och inventarier enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för koncernen avseende dessa avtal är 1 till 4 år.

Nominellt värde av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt nedan. 77 % av leasingavgifterna avser lokalhyra.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Leasingavgifter:				
Förfaller till betalning inom 1 år	4 232	3 814	4 232	3 814
Förfaller till betalning inom 2-5 år	7 369	9 921	7 369	9 921
Förfaller till betalning efter 5 år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 601</b>	<b>13 735</b>	<b>11 601</b>	<b>13 735</b>

Samtliga leasingkostnader avseende operationella leasingavtal avser minimiavgifter och uppgick under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Lokalhyror	3 107	2 290	3 107	2 290
Utrustning	1 044	629	1 044	629
<b>Summa</b>	<b>4 151</b>	<b>2 919</b>	<b>4 151</b>	<b>2 919</b>

## Not 11 Medeltal anställda mm

	2008/2009		2007/2008	
	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Moderbolaget	92	86	68	65
Dotterbolagen	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>92</b>	<b>86</b>	<b>68</b>	<b>65</b>

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare:

	2008/2009		2007/2008	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	6	5	6	5
VD samt ledande befattningshavare	6	5	5	4
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	6	5	6	5
VD samt ledande befattningshavare	6	5	5	4

## Not 12 Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid:

	2008/2009	2007/2008
Total sjukfrånvaro	3,2%	1,9%
Varav långtidssjukfrånvaro	0,3%	0,0%
Sjukfrånvaro för anställda, – 29 år	3,4%	2,2%
Sjukfrånvaro för anställda, 30 – 49 år	3,0%	1,4%

## Not 13 Kostnader för ersättningar till anställda

Fördelning av löner och andra ersättningar samt sociala kostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Löner och andra ersättningar	38 081	27 798	38 081	27 798
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	10 799 (2 615)	8 440 (1 914)	10 799 (2 615)	8 440 (1 914)
<b>Summa</b>	<b>48 880</b>	<b>36 238</b>	<b>48 880</b>	<b>36 238</b>

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse och VD samt övriga anställda:

	<b>Styrelse och VD</b>		<b>Övriga anställda</b>	
	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
Koncernen	2 992	2 537	35 089	25 261
Moderbolaget	2 992	2 537	35 089	25 261

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Styrelsens ordförande förhandlar med verkställande direktören beträffande dennes lön och villkor. Dessa föredras därefter av ordförande för övriga styrelseledamöter, innan slutgiltigt beslut fattas av styrelsen. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

### **Styrelsen**

Av stämman beslutat styrelsearvodet för räkenskapsåret 2008/2009 uppgår till 700 TSEK (700 TSEK). Styrelseordförande erhåller 175 TSEK (175 TSEK), vice ordförande 125 TSEK (125 TSEK) och styrelseledamöterna 100 TSEK (100 TSEK) vardera. Kostnaderna för ersättningar till styrelsens ordförande och ledamöter för styrelsearbete har uppgått till 700 TSEK (700 TSEK).

Pensionskostnaderna har uppgått till 0 TSEK (0 TSEK). Bolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelsen uppgår till 0 TSEK (0 TSEK). Konsultarvoden till styrelsemedlemmar har utgått med 0 TSEK (0 TSEK).

### **Verkställande direktören**

I löner och ersättningar till styrelse och VD ingår löner för verkställande direktör med 1 536 TSEK (1 128 TSEK) och pensionskostnader med 310 TSEK (310 TSEK). För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Något avtal om avgångsvederlag finns ej.

För verkställande direktören erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

## **Not 14 Ersättning till ledande befattningshavare**

---

### **Principer**

Utöver fast lön skall Verkställande direktör ha en rörlig ersättning som maximalt uppgår till 40 % av fast lön (50 % fr.o.m. 2009/2010). Storleken på den rörliga ersättningen baseras på hur väl ett antal i förväg uppställda mål uppnås. Denna bonus betalas ut en gång per år och redovisas som en skuld och kostnad. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön och eventuell royaltybonus.

Royaltybonusen är kopplad till royaltyintäkter och utfaller endast om säljroyalty erhålls.

30 % av erhållen säljroyalty (inkl sociala kostnader) fördelas till alla anställda, inklusive ledande befattningshavare. Enligt bolagets bonusprogram krävs för utfallande av bonus att projektet som

säljroyaltyn avser var vinstgenerande. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus då villkoren för att erhålla royalty är uppfyllda.

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på 1 till 6 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Med övriga ledande befattningshavare avses ledningsgruppen enligt sammanställningen på sid. 59.

### Ersättningar och övriga förmåner under räkenskapsåret

Inga avsteg från ovanstående principer har gjorts under räkenskapsåret.

Till ledande befattningshavare inklusive VD har en totalsumma avseende lön, ersättningar och andra förmåner utgått med 4,3 MSEK för det senaste räkenskapsåret 2008/2009. För övriga ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan. Övriga ledande befattningshavare, exklusive VD, har en uppsägningstid på 1 till 6 månader. Inga avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstiden finns avtalade för ledande befattningshavare.

	Ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Koncernen	4 335	3 326	33 746	24 472
Moderbolaget	4 335	3 326	33 746	24 472

Med övriga ledande befattningshavare avses ledningsgruppen enligt sammanställningen på sidan 59 samt Magnus Högdal vilken lämnat sin befattning den 1 juli 2009. I redovisad ersättning ingår ej ersättning till 5 av de ledande befattningshavare som presenterade på sidan 59 då de tillträtt sin befattning/ingår i gruppen ledande befattningshavare först efter årets utgång.

Nedan redovisas fördelningen för övriga ledande befattningshavare mellan grundlön och rörliga ersättningar samt pensionskostnader under räkenskapsåret 2008/2009.

	2008/2009					Summa
	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Royalty	Pensions- kostnad	
Peter Törnquist, ordförande	175	-	-	-	-	175
Peter Levin, vice ordförande	125	-	-	-	-	125
Patrik Kärkkäinen, styrelseledamot	100	-	-	-	-	100
Emma Mellander, styrelseledamot	100	-	-	-	-	100
Michael Hjorth, styrelseledamot	100	-	-	-	-	100
Magnus Högdahl, ledande befattningshavare och styrelseledamot	856	-	-	-	116	972
Johan Kristiansson, verkställande direktör	1 001	535	-	-	310	1 846
Övriga ledande befattningshavare, 4 st	1 943	-	-	-	221	2 164
<b>Summa</b>	<b>4 400</b>	<b>535</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>647</b>	<b>5 582</b>

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

### Not 15 Övriga Rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Valutakursförluster	-	42	-	42
Avyttring maskiner och inventarier	-	30	-	30
<b>Summa</b>	-	<b>72</b>	-	<b>72</b>

### Not 16 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Ränteintäkter	859	1 116	859	1 116
Utdelning	-	171	-	171
Värdeförändring kortfristiga placeringar	157	-269	157	-269
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 016</b>	<b>1 018</b>	<b>1 016</b>	<b>1 018</b>
Räntekostnader	-6	-2	-6	-2
Värdeförändring kortfristiga placeringar	-1 026	-	-1 026	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-1 032</b>	<b>-2</b>	<b>-1 032</b>	<b>-2</b>
<b>Summa</b>	<b>-16</b>	<b>1 016</b>	<b>-16</b>	<b>1 016</b>



## Not 17 Uppskjuten skatt

Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
Redovisat resultat före skatt	10 446	4 379	10 446	2 483
Skatt enligt gällande skattesats	-2 747	-1 226	-2 747	-695
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-110	-62	-110	-62
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	200	213	200	213
Skatteeffekt av koncernbidrag (redovisas direkt mot eget kapital)	-	-	-504	-531
Förändring av ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag	-2 657	-1 075	-3 161	-1 075
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-	-	-	-

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 26,3 % (28 %).

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders respektive skattemässiga värden är olika. Starbreeze temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Starbreeze har betydande ackumulerade underskottsavdrag. Koncernen har inte tagit upp denna fordran till något värde i balansräkningen. När bolagets framtida beräknade vinster förväntas bli tillräckligt stabila kommer en uppskjuten skattefordran att redovisas. Det ackumulerade skattemässiga underskottet uppgår per den 30 juni 2009 till 33,9 MSEK (45,9 MSEK).

## Not 18 Resultat per aktie

---

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
<b>Resultat per aktie</b>		
före/efter utspädning, kr	0,03	0,01
<b>Antal aktier vid periodens slut</b>		
före/efter utspädning	374 951 478	374 951 478
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>		
före/efter utspädning	374 951 478	374 951 478

Resultat per aktieföre och efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

## Not 19 Utdelning per aktie

---

Ingen utdelning kommer att föreslås.

## Not 20 Goodwill

---

	Koncernen	
	2008/2009	2007/2008
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående/utgående anskaffningsvärden	2 626	2 626
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 626</b>	<b>2 626</b>

### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Goodwill uppstod när dotterbolaget Starbreeze Studios AB förvärvades 2000 och består i värdet av den spelmotor som hade genererats i dotterbolaget.

Goodwill avser hela verksamheten. Företagsledningen har gjort den bedömningen att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Värderingen av företagets egenutvecklade spelmotor har baserats på en uppskattad årlig kostnadsbesparing om ca 1,9 MSEK per år genom att använda egen motor istället för att licensiera en extern motor. Nuvärdet av kostnadsbesparingen är beräknad över 7 år med en diskonteringsfaktor på 12 %.

## Not 21 Materiella anläggningstillgångar

### Datorer och övriga inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Ingående anskaffningsvärden	13 710	5 695	13 710	5 695
Inköp	3 692	8 795	3 692	8 795
Utrangeringar/Försäljning	-	-780	-	-780
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 402</b>	<b>13 710</b>	<b>17 402</b>	<b>13 710</b>
Ingående avskrivningar	-4 498	-2 875	-4 498	-2 875
Utrangeringar/Försäljning	-	750	-	750
Årets avskrivningar enligt plan	-3 498	-2 373	-3 498	-2 373
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 996</b>	<b>-4 498</b>	<b>-7 996</b>	<b>-4 498</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>9 406</b>	<b>9 212</b>	<b>9 406</b>	<b>9 212</b>

Operationella leasingkostnader av datorer och övriga inventarier ingår i resultaträkningen med 1044 TSEK (629 TSEK) och hyra lokaler med 3 107 TSEK (2 290 TSEK) .

## Not 22 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Spärrade bankmedel	3 448	3 314	3 448	3 314
<b>Summa</b>	<b>3 448</b>	<b>3 314</b>	<b>3 448</b>	<b>3 314</b>

En säkerhet på 3,4 MSEK har lämnats till förmån för Vasakronan Uppsalafastigheters AB. Säkerheten gäller under perioden 2008-07-01 till 2011-05-31 och avser ingånget hyresavtal.

## Not 23 Finansiella instrument per kategori

<b>Koncernen</b>	Låne och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen 30 juni 2009</b>			
Spärrade bankmedel	3 448	-	3 448
Kundfordringar	8 064	-	8 064
Andra fordringar	1 743	-	1 743
Kortfristiga placeringar	-	42 085	42 085
Likvida medel	21 638	-	21 638
<b>Summa</b>	<b>34 893</b>	<b>42 085</b>	<b>76 978</b>

<b>Koncernen</b>	Låne och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen 30 juni 2008</b>			
Spärrade bankmedel	3 314	-	3 314
Kundfordringar	-	-	-
Andra fordringar	1 590	-	1 590
Kortfristiga placeringar	-	6 324	6 324
Likvida medel	44 487	-	44 487
<b>Summa</b>	<b>49 391</b>	<b>6 324</b>	<b>55 715</b>

## Not 24 Finansiella tillgångars kreditkvalitet

<b>Koncernen</b>	2008/2009	2007/2008
<b>Kundfordringar</b>		
Motparter utan extern kreditrating		
Grupp 1	8 064	-
Grupp 2	-	-
<b>Summa</b>	<b>8 064</b>	<b>-</b>

Grupp 1 - befintliga kunder (mer än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelser.

Grupp 2 - befintliga kunder (mer än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut.

<b>Koncernen</b>	2008/2009	2007/2008
<b>Bankmedel*</b>		
A1	25 075	-
AA	-	47 795
<b>Summa</b>	<b>25 075</b>	<b>47 795</b>

\* Återstående del av balansposten likvida medel utgörs av kassamedel.

## Not 25 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kundfordringar	8 453	-	8 453	-
Reservering för osäkra fordringar	-389	-	-389	-
Fordringar koncernföretag	-	-	1 408	-
Övriga fordringar	1 743	1 590	1 742	1 589
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 426	2 575	3 493	2 575
<b>Summa</b>	<b>16 233</b>	<b>4 165</b>	<b>14 707</b>	<b>4 164</b>

Per den 30 juni 2009 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 389 tkr. Åldersanalysen av dessa är som följer:

	2008/2009	2007/2008
3 till 6 månader	-	-
Mer än 6 månader	389	-
<b>Summa</b>	<b>389</b>	<b>-</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2008/2009	2007/2008
SEK	5 249	4 165
USD	10 984	-
<b>Summa</b>	<b>16 233</b>	<b>4 165</b>

## Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Övriga interimfordringar	3 493	2 575	3 493	2 575
Upplupna intäkter	2 933	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 426</b>	<b>2 575</b>	<b>3 493</b>	<b>2 575</b>

## Not 27 Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

	2008/2009	2007/2008
SEB Räntehedge Alpha	10 028	-
SEB Likviditetsfond Sek Ack	22 002	-
SEB Obligationsfond Flexibel Sek	10 055	-
SEB Multihedhedge	-	6 324
<b>Summa</b>	<b>42 085</b>	<b>6 324</b>

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

## Not 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Kassa och bank	21 638	44 487	21 538	44 487
<b>Summa</b>	<b>21 638</b>	<b>44 487</b>	<b>21 538</b>	<b>44 487</b>

## Not 29 Förändring i antal aktier

Antal aktier	A-aktier
Antal 2002-06-30	12 853 310
Nyemission	25 706 620
Antal 2003-06-30	38 559 930
Företrädesemission	231 359 580
Riktad emission	42 607 816
Antal 2004-06-30	312 527 326
Riktad emission	1 535 152
Antal 2005-06-30	314 062 478
Riktad emission	60 889 000
Antal 2006-06-30	374 951 478
Antal 2009-06-30	374 951 478

Aktiernas kvotvärde är 0,02 kr.

Det finns nu inga utestående teckningsoptioner i företaget.

Det föreligger inga nyemissionsbemyndiganden.

### Not 30 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Leverantörsskulder	2 535	3 046	2 535	3 046
Skulder till koncernföretag	-	-	286	288
Övriga skulder	1 106	794	984	676
Social avgifter och liknande avgifter	1 874	1 412	1 874	1 412
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46 720	34 031	45 190	34 025
<b>Summa</b>	<b>52 235</b>	<b>39 283</b>	<b>50 869</b>	<b>39 447</b>

### Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Upplupna löner	587	311	587	311
Upplupna semesterlöner	5 153	3 806	5 153	3 806
Upplupna sociala avgifter semesterlön	1 463	1 187	1 463	1 187
Förutbetalda intäkter	37 363	27 899	37 363	27 899
Upplupna kostnader	2 154	828	624	822
<b>Summa</b>	<b>46 720</b>	<b>34 031</b>	<b>45 190</b>	<b>34 025</b>

### Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Pantsatta bankmedel	3 448	3 314	3 448	3 314
<b>Summa</b>	<b>3 448</b>	<b>3 314</b>	<b>3 448</b>	<b>3 314</b>

En säkerhet på 3,4 MSEK har lämnats till förmån för Vasakronan Uppsalafastigheters AB. Säkerheten gäller under perioden 2008-07-01 till 2011-05-31 och avser ingånget hyresavtal.

### Not 33 Ansvarsförbindelser

Det finns inga ansvarsförbindelser per 2009-06-30.

### Not 34 Eventualförpliktelser

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantier i kontrakt med kunder. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

## Not 35 Andelar i koncernföretag

	Org.nr.	Säte	Kapital- andel	Röst- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Starbreeze Studios AB	556558-4496	Uppsala	100%	100%	10 000	7 130
Sidecar 1 AB	556779-9654	Uppsala	100%	100%	1 000	100

<b>Moderbolaget</b>	<b>2008/2009</b>	<b>2007/2008</b>
Aktier i dotterbolag		
Ingående anskaffningsvärden	7 130	7 130
Nybildning dotterbolag	100	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärden	7 230	7 130

Moderbolaget Starbreeze AB (registrerat i Uppsala) äger 100 % av dotterbolaget Starbreeze Studios AB:s aktier och 100 % av dotterbolaget Sidecar 1 AB:s aktier.

## Not 36 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har hyrt spelmotor för 1 900 TSEK (1 900 TSEK) från Starbreeze Studios AB.

Hyreskostnaden uppgår till 9 % (9 %) av moderbolagets externa kostnader.

Moderbolaget har fakturerat Sidecar 1 AB, 1 408 TSEK, för kostnader avseende completionbond-finansieringen.

Moderbolaget har 286 TSEK (288 TSEK) i skuld till dotterbolaget Starbreeze Studios AB och 1 408 TSEK i fordran på dotterbolaget Sidecar 1 AB på balansdagen.

Inga andra transaktioner med närstående finns.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 14.

## Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	2008/2009	2007/2008	2008/2009	2007/2008
Avskrivningar	3 498	2 373	3 498	2 373
Övrigt	-	30	-	30
<b>Summa</b>	<b>3 498</b>	<b>2 403</b>	<b>3 498</b>	<b>2 403</b>

## Not 38 Händelser efter balansdagen

Magnus Högdahl, teknisk chef på Starbreeze, lämnade sin plats i bolagets styrelse från och med den 1 juli 2009, av personliga skäl. Han lämnade även sin anställning i bolaget. Magnus Auvinen har utsetts till ny teknisk chef på Starbreeze. Auvinen har varit med i stort sett sedan bolaget grundades och har bevisat sin lämplighet för denna nya position under lång tid.



Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2009-11-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande bild översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och det företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 29 oktober 2009

Peter Törnquist  
*Styrelsens ordförande*

Peter Levin  
*Vice ordförande*

Michael Hjorth

Emma Mellander

Patrik Kärkkäinen

Johan Kristiansson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 oktober 2009.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
*Auktoriserad revisor*

## Revisionsberättelse

Till årsstämman i

Starbreeze AB (publ)

Org. nr 556551-8932

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Starbreeze AB (publ) för räkenskapsåret 2008-07-01—2009-06-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 29 oktober 2009  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Ledande befattningshavare

## **VD – Johan Kristiansson**

Född 1970. Anställd sedan februari 2004. Johan har tidigare varit VD för investmentbolaget Adera Venture Zone och arbetat som managementkonsult på Arthur D. Little. Han har även varit projektledare på reklambyrån Forsman & Bodenfors.

Han har civilingenjörsexamen (MSc) med inriktning mot Industriell Ekonomi från Chalmers Tekniska Högskola.

Aktieinnehav: 760 000 aktier

## **Ekonomichef – Ursula Bende**

Född 1962. Anställd sedan 2005. Ursula har civilekonomexamen med inriktning mot redovisning från Örebro Högskola. Ursula har tidigare bl.a. varit ekonomichef hos It-företaget Centrinity, verkstadsföretaget Prometek och tillverkningsföretaget IP Betongelement. Hon har även arbetat som redovisningskonsult hos TRIO-redovisning.

Aktieinnehav: 0 aktier

## **Teknisk chef – Magnus Auvinen**

Född 1983. 1998 började Magnus arbeta som programmerare på O3 Games. Hösten 2004 gick han till Avalanche Studios i Stockholm. Våren 2006 återvände han till Starbreeze som programmerare, och tog sedan över rollen som teknisk chef sommaren 2009.

Aktieinnehav: 0 aktier

## **Produktionschef- Lars Johansson**

Född 1978. Anställd sedan 1998. Lars är en av grundarna till O3 Games. Lars började som 3D-grafiker på O3 Games. Han var ansvarig producent på Riddick och The Darkness och är nu ansvarig för den övergripande produktionen på Starbreeze.

Aktieinnehav: 80 aktier

## **Producent – Samuel Ranta-Eskola**

Född 1976. Samuel började som programmerare på Starbreeze 2001. 2004-2007 arbetade han på Ogame, sedermera Bwin, innan han återvände till Starbreeze 2007. Samuel studerade Datavetenskap på Uppsala Universitet fram tills år 2000.

Aktieinnehav: 31 250 aktier

## **Producent – Johan Tengå**

Född 1974. Anställd sedan 2009. Johan har tidigare arbetat som Lead Designer hos Funcom AS, ett spelföretag i Oslo Norge, där han bland annat var med och gjorde Age of Conan och Anarchy Online. Han har även arbetat som Producent på DICE i Stockholm. Johan har studerat Psykologi, Juristprogrammet och Systemvetenskap på Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier

**Producent – Mattias Wiking**

Född 1977. Mattias började som Associate Producer på Starbreeze i januari 2008. Sommaren 2009 blev han producent för motor teamet. 2005-2007 arbetade han som programmerare på Grin i Stockholm. Innan Grin arbetade Mattias på Resolution Interactive i Umeå som programmerare i ett år. Mattias studerade spelprogrammering på Powerhouse i Kramfors, 2002-2004.

Aktieinnehav: 60 000

**Game Director – Mikael Lindgren**

Född 1966. Anställd sedan 2009. Mikael har arbetat med spelutveckling sedan 1996. 1998 startade han Nerve Lab Software där han jobbade fram till 2002 då han blev Lead game designer på Starbreeze för Enclave 2 (ej publicerat) och Knights of the Temple. Från 2004 och fram till nu har Mikael arbetat på flera olika spelföretag bl.a. Avalanche Studios och Pixel Tales. Mikael studerade vid Konsthögskolan i Stockholm mellan 1987-93.

Aktieinnehav: 158.

**Game Director – Mattias Snygg**

Född 1979. Mattias anställdes 2004 som concept artist för The Darkness för att sedan bli Art Director på Riddick. Han är nu Game Director. Mattias har tidigare frilansat som illustratör och är utbildad på KV Konstskola och Göteborgs Konstskola.

Aktieinnehav: 0

**Personalchef – Robert Nyberg**

Född 1978 . Anställd sedan 2006. Robert har tidigare arbetat som gruppansvarig för systemutvecklare och webbutvecklare på O2 Interactive Media AB, en webbyrå i Centrala Stockholm. Efter sin tid på O2 har Robert studerat bland annat spelutveckling på Stockholms Universitet och sociologi samt arbetsrätt på Uppsala Universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier

Innehav av aktier avser den 30 juni 2009 och därefter kända förändringar.

# Styrelse och revisor

## **Styrelseordförande:**

Peter Törnquist – född 1953

Civilekonomexamen vid Handelshögskolan i Stockholm, MBA vid IMD Lausanne.

Partner CVC Capital Partners.

Ordförande i styrelsen sedan 2002 (vice ordförande 2007).

Övriga styrelseuppdrag: ledamot Matas A/S, ledamot YuuZoo Pte m.fl.

Aktieinnehav: 20 000 000 aktier

## **Vice ordförande:**

Peter Levin – född 1960

Marinens officershögskola, företagsekonomiska studier.

Verksam genom egna företaget Add 2U AB samt partner i Levin & Lindgren Invest Management AB.

Ledamot i styrelsen sedan 2006.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Audiobox AB och ordförande i Sweden Island AB samt ledamot i LLIM AB m.fl.

Aktieinnehav: 0 aktier

## **Ordinarie ledamot:**

Patrik Kärkkäinen – född 1971

Studier inom data- och systemvetenskap.

Manager Global IT Enea. Chefredaktör [www.spelbranschen.se](http://www.spelbranschen.se).

Ledamot i styrelsen sedan 2007.

Aktieinnehav: 550 000 aktier

## **Ordinarie ledamot:**

Emma Mellander – född 1978

Kaospilot, Kaospilot International, Århus.

Producent för Nordiska Datorspelsprogrammet samt verksam i egna bolaget Mellander & Mellander.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Svenska Datorspelsinstitutet.

Ledamot i styrelsen sedan 2007.

Aktieinnehav: 30 000 aktier

## **Ordinarie ledamot:**

Michael Hjorth – född 1963

Filmexamen från Bard Collage, New York.

En av grundarna av produktionsbolaget "Tre Vänner" och har skapat tv-succéer som "Svensson, Svensson", Monte Carlo TV Award-vinnaren "Cleo", "Wallander" och över 400 reklamfilmer, bland annat den Guldäggsvinnande serien av reklamfilmer för ICA. Just nu aktuell med filmatiseringen av Snabba Cash" efter Jens Lapidus roman med samma namn.

Övriga styrelseuppdrag: styrelseledamot i Tre vänner, Fidofilm Ab, samt Paradox Entertainment AB.

Ledamot i styrelsen sedan 2007.

Aktieinnehav: 400 000 aktier privat och via bolag

## **Auktoriserad revisor:**

Leonard Daun - född 1964

Auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Revisor i Starbreeze AB (publ) sedan 2000.

Innehav av aktier avser den 30 juni 2009 och därefter kända förändringar.

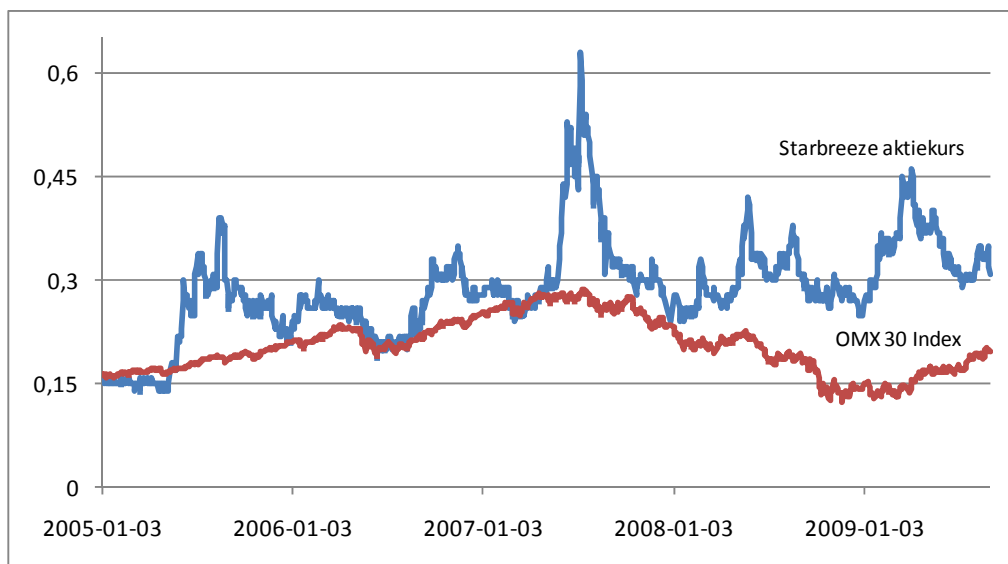
# Aktien

Starbreeze aktie är sedan den 31 juli år 2000 noterad på Aktietorgets lista och handlas i OM Stockholmsbörsens SAX-system. Aktien har kortnamn STAR och ISIN-kod SE0000667875. En noteringspost omfattar 5000 stycken aktier. Antalet utestående aktier är per 2009-06-30 374 951 478 stycken.

## Aktiernas fördelning per 31 augusti 2009

	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Marknads- värde (KSEK)
10 000 001 -	2	41 967 072	11,19%	13 010
5 000 001 - 10 000 000	4	29 009 900	7,74%	8 993
1 000 001 - 5 000 000	36	63 991 845	17,07%	19 837
500 001 - 1 000 000	47	33 867 815	9,03%	10 499
100 001 - 500 000	423	100 201 757	26,72%	31 063
50 001 - 100 000	487	40 080 653	10,69%	12 425
20 001 - 50 000	1 070	38 150 655	10,17%	11 827
10 001 - 20 000	739	12 837 651	3,42%	3 980
5 001 - 10 000	1 095	10 025 509	2,67%	3 108
2 001 - 5 000	943	3 939 730	1,05%	1 221
1 001 - 2 000	292	530 476	0,14%	164
501 - 1 000	297	282 696	0,08%	88
1 - 500	209	65 719	0,02%	20
<b>Totalt</b>	<b>5 644</b>	<b>374 951 478</b>	<b>100,00%</b>	<b>116 235</b>

## Aktiekursens utveckling



Sista angiven kurs är från 2009-08-31, på 31 öre.

# Adresser

Starbreeze AB (publ)  
Dragarbrunnsgatan 78 B  
753 20 UPPSALA

Telefon: 018 – 843 33 00

Investor relations kontakt: [ir@starbreeze.com](mailto:ir@starbreeze.com)

Internet: [www.starbreeze.com](http://www.starbreeze.com)